



Diplôme
d'université

Management d'équipe & Leadership

UML11/221

année 2025-2026

UML110L

60

Code	Libellé	Coeff	HCM	nbre/grpe	HTD	nbre/grpe	SESSION 1		SESSION 2
							Nature	Durée	
UML111E	Techniques de mémorisation et exposition de données	2	20h	1			CC		non compensable
UML112E	Influences et modification de comportement	2	20h	1			CC		non compensable
UML113E	Analyse de données et prise de décision	2	20h	1			CC		non compensable
UML114E	Principes de sémiotique	1	10h	1			CC		non compensable
UML115E	Interactions en situation	2	18h	1			CC		non compensable
UML116E	Questions de stratégies	1	12h	1			CC		non compensable
UML117E	Gestion du changement	2	16h	1			CC		non compensable
UML118E	Management et leadership	2	16h	1			CC		non compensable
UML119E	Santé au travail	1	18h	1			CC		non compensable
UML120E	Mémoire	10							non compensable
UML121E	Soutenance	5							non compensable



Diplôme
d'université

Transformation numérique, entrepreneuriat & intrapreneuriat

UTN111/221

année 2025-2026

UTNE110L	Libellé	Coeff	HCM	nbre/grpe	HTD	nbre/grpe	SESSION 1		SESSION 2
							Nature	Durée	
60									
UTNOS11B	Bloc1 Stratégie à l'ère numérique						CC individuel		non compensable
UTNE111E	Infrastructures, écosystèmes et plateformes numériques	2	12h	1					Pas de 2nde session
UTNE112E	Entrepreneuriat et intrapreneuriat numérique	<i>nc</i>	12h	1					
UTNE113E	Business model du numérique	<i>nc</i>	12h	1					
UTNOS21B	Bloc2 Big data et Intelligence Artificielle						Nature	Durée	Observations
UTNE211E	Sciences des données et Machine Learning	<i>nc</i>	12h	1					
UTNE212E	Statistiques et analyses des données	2	12h	1			CC individuel		non compensable
UTNOS31B	Bloc3 Marketing et design expérientiel						Nature	Durée	Observations
UTNE311E	Marketing digital et conversationnel	2	12h	1			CC individuel		non compensable
UMLE312E	Design et interfaces	<i>nc</i>	12h	1					Pas de 2nde session
UTNE313E	Accompagnement de projet numérique	<i>nc</i>	16h	1					

Code	Libellé	Coeff	HCM	nbre/grpe	HTD	nbre/grpe	SESSION 1		SESSION 2
							Nature	Durée	
UPMOS11B Bloc1 Management des organisations									
UPME111E	Les fondamentaux du management	1			6h	1	CC		Pas de 2nde session
UPME112E	Management de proximité & management transversal	1			6h	1	CC		Pas de 2nde session
UPME113E	Approches stratégiques et managériales du changement	1			6h	1	CC		Pas de 2nde session
UPME114E	Gestion de projet en agilité	1			6h	1	CC		Pas de 2nde session
UPME115E	Animer et motiver une équipe	1			6h	1	CC		Pas de 2nde session
UPMOS21B Bloc2 Soft skills et conduites du changement									
UPME211E	Intelligence émotionnelle	1			6h	1	CC		Pas de 2nde session
UPME212E	Design Thinking & techniques de créativité	1			6h	1	CC		Pas de 2nde session
UPME213E	Intelligence collective et co-conception	1			6h	1	CC		Pas de 2nde session
UPME214E	Gestion du stress, prévention des conflits et bien-être professionnel	1			6h	1	CC		Pas de 2nde session
UPME215E	Communication et bien-être relationnel	1			6h	1	CC		Pas de 2nde session

Code	Libellé	Coeff	HCM	nbre/grpe	HTD	nbre/grpe	SESSION 1		SESSION 2
							Nature	Durée	
UUGR011E	Connaissance des structures : du domicile à l'institution		7h	1					
UUGR012E	Cadres normatifs		7h	1					
UUGR013E	Autorité, Pouvoir et Légitimité du Cadre et du directeur		7h	1					
UUGR014E	Relation avec les autorités de tutelle et de financement		7h	1					
UUGR015E	Patrimoine et conflits familiaux		7h	1					
UUGR016E	Gestion de conflit : Place et rôle des instances de gouvernance et consultative		7h	1					
UUGR017E	Gestion de crise		7h	1					
UUGR018E	Prévention des conflits : enjeux de la médiation dans le secteur sanitaire et médico social		7h	1					
UUGR019E	Concept et pratique de la médiation		14h	1					
UUGR020E	Conciliation		3,5h	1					
UUGR021E	Protection des majeurs		3,5h	1					
UUGR022E	Diversité et complexité des relations familiales : enfants et personne âgée ; parents et enfant en situation de handicap.		7h	1					
UUGR023E	Le patient face à l'institution hospitalière		3,5h	1					
UUGR024E	Éthique et institution sanitaire		7h	5					
UUGR025E	Conférences		3,5h	1					
UUGR026E	Études de cas scénarisés	1			7h		CC	examen final	écrit/oral

Code	Libellé	Coeff	HCM	nbre/grpe	HTD	nbre/grpe	SESSION 1		SESSION 2
							Nature	Durée	
UUHR050E	Les connaissances administratives et réglementaires		42h						
UUHR056E	Gestion de projet		17,5h						
UUHR057E	Mémoire	1					Mémoire	/20	écrit/oral
UUHR058E	Soutenance	1					Soutenance	20mn	écrit/oral
UUHR059E	Entreprise (adéquation du sujet et besoin de l'entreprise)	1					mémoire	/20	écrit/oral

Code	Libellé	Coeff	HCM	nbre/grpe	HTD	nbre/grpe	SESSION 1			SESSION 2
							Nature	Durée	Observations	
UUIMS51E	Méthodologie de l'écrit et de l'oral & Projet professionnel	45,5	1				CC			écrit/oral
UUIMS52E	Droit des assurances et droit des usagers	17,5	1				CC			écrit/oral
UUIMS53E	Gestion des Ressources Humaines	17,5	1				CC			écrit/oral
UUIMS54E	Financement des établissements de santé privés	14	1				CC			écrit/oral
UUIMS55E	Management des systèmes d'information	17,5	1				CC			écrit/oral
UUIMS56E	Soutenance	28	1				Soutenance			écrit/oral

Code	Libellé	Coeff	HCM	nbre/grpe	HTD	nbre/grpe	SESSION 1			SESSION 2
							Nature	Durée	Observations	
UUIMS11E	Séminaire 1 : Gestion de projet		14	1	7	3				
UUIMS12E	Séminaire 2 : Politiques publiques et territoire		7	1						
UUIMS13E	Séminaire 3 : Gouvernance et institution		14	1						
UUIMS14E	Séminaire 4 : Management des organisations		14	1						
UUIMS15E	Séminaire 5 : Gestion et pilotage des ressources financières		14	1						
UUIMS16E	Séminaire 6 : Mutualisation et coopération		14	1						
UUIMS17E	Séminaire 7 : Démarche qualité		14	1						
UUIMS22E	Carnet de bord / Suivi de Projet				14	2				
UUIMS23E	Projet	1					Mémoire de 40 pages max			écrit/oral
UUIMS24E	Soutenance	1	28				Soutenance			écrit/oral
UUIMS25E	Analyse des tableaux de bord	1					CC		Pendant la formation	écrit/oral

Code	Libellé	Coeff	HCM	nbre/grpe	HTD	nbre/grpe	SESSION 1			SESSION 2 Session 2
							Nature	Durée	Observations	
UUEA020E	Droits des personnes vulnérables, Démocratie sociale et solidaire		16	1			CC			écrit/oral
UUEA022E	Éthique		16	1			CC			écrit/oral
UUEA023E	Gestion des risques : Méthodologie et Management		16	1			CC			écrit/oral
UUEA024E	Évaluation et Certification dans les ESSMS		32	1			CC			écrit/oral
UUEA025E	Hygiène		16	1			CC			écrit/oral
UUEA026E	Préparation visite d'évaluation-certification vs/ESSMS				35	1	CC			écrit/oral
UUEA027E	Préparation visite d'évaluation-certification vs/ EA				35	1	CC			écrit/oral

Code	Libellé	Coeff	HCM	nbre/grpe	HTD	nbre/grpe	SESSION 1		SESSION 2
							Nature	Durée	
UMDPE10B	Bloc1 Posture personnelle en entreprise						CC		
UMDP010E	Évolutions des modèles managériaux		7h						écrit/oral
UMDP011E	Développement personnel		21h				CC		écrit/oral
UMDP012E	Ateliers de posture managériale		14h				CC		écrit/oral
UMDPE20B	Bloc2 Sciences du Management						Nature	Durée	Observations
UMDP020E	Gestion des Ressources Humaines		7h				CC		écrit/oral
UUSM344E	Management stratégique		14h				CC		écrit/oral
UUSM342E	Analyse financière		14h				CC		écrit/oral
UUSM343E	Contrôle de gestion		14h				CC		écrit/oral
UUSM341E	Marketing fondamental		14h				CC		écrit/oral
UUMH344E	Business Plan		7h				CC		écrit/oral
UMDPE30B	Bloc3 Management des Ressources Humaines						Nature	Durée	Observations
UUMH343E	Gestion de compétences		7h				CC		écrit/oral
UMDP030E	Droit social, Relations sociales et Dialogue dans l'entreprise		14h				CC		écrit/oral
UMDP031E	Marketing RH et Innovations RH		7h				CC		écrit/oral
UMDP032E	Management collaboratif		14h				CC		écrit/oral
UMDP041E	Conduite du changement		7h				CC		écrit/oral
UMDPE41X	Bloc4 OPTIONNEL Parcours Manager d'équipe ou Parcours Manager de Projet						Nature	Durée	Observations
UMDP043E	Parcours Manager d'équipe		21h				CC		écrit/oral
UMDP044E	Parcours Manager de Projet		21h				CC		écrit/oral
UMDPE51B	Bloc5 Mémoire et soutenance universitaire						Nature	Durée	Observations
UUMR342E	Méthodologie du mémoire		7h				CC		écrit/oral
UMDP061E	Mémoire et soutenance								
UMDP060E	Bilan de trajectoire professionnelle						CC		écrit/oral
UMDPE61B	Bloc6 hors présentiel						Nature	Durée	Observations
UUHP341E	EAD / Accompagnement et animation		15h	/stagiaire			CC		écrit/oral
UUHP342E	Préparation mémoire universitaire		10h	/stagiaire			CC		écrit/oral

Code	Libellé	Coeff	HCM	nbre/grpe	HTD	nbre/grpe	SESSION 1			SESSION 2
							Nature	Durée	Observations	
UUMI11U	Management, Développement personnel et efficacité		35h				Étude de cas			écrit/oral
UUMI21U	Créativité		14h				Étude de cas			écrit/oral
UUMI31U	Culture Réseau & TIC		7h				Rapport d'expérience			écrit/oral
UUMI41U	Dynamique de l'Innovation		14h				Grand oral			écrit/oral
UUMI51U	Marketing de l'Innovation		28h				Grand oral			écrit/oral
UUMI61U	Financement, Fiscalité et protection juridique		7h				Grand oral			écrit/oral
UUMI71U	Business Plan d'un projet innovant		21h				Étude de cas			écrit/oral
UUMI81U	Validation professionnelle		7h	/stagiaire			Soutenance et Grand oral			écrit/oral